

INFORME FINAL

OBSERVATORIO DE FRONTERAS: la agenda de cooperación y desarrollo fronterizo Uruguay – Brasil

Montevideo, diciembre de 2017

ÍNDICE DE CONTENIDO

1. Resumen de los logros del proyecto.
 - 1.1. Cumplimiento de objetivos en base a los indicadores en la matriz de resultados.
2. Intervenciones realizadas hacia la consecución de los efectos y productos.
 - 2.1. Eventos del proyecto.
 - 2.2. Visitas a territorio.
 - 2.3. Mapa de actores del proyecto.
 - 2.4. Dificultades encontradas.
3. Conclusiones y Reflexiones Finales.
4. Reporte financiero.
5. Anexos.

1. Resumen de logros del proyecto

El Observatorio de Fronteras Brasil - Uruguay, proyecto financiado de manera conjunta por el Centro de Formación para la Integración Regional – CEFIR y el Banco de Desarrollo de América Latina – CAF, mantuvo como principio fundamental la implementación de sus actividades para el territorio, desde el territorio y con el territorio. Es así que, a pesar de las dificultades encontradas (naturales en todos los proyectos), se logró transformar la agenda de actividades del proyecto en una construcción colectiva que reconociera y priorizara las demandas emanadas del territorio. Este proceder permitió al Observatorio hacerse con la confianza y buena disposición de los actores locales, al tiempo que facilitó su rol de articulador, lo que en consecuencia hizo posible el éxito del proyecto.

El equipo de trabajo del Observatorio cultivó de manera permanente las relaciones interinstitucionales y realizó seguimiento constante de las actividades que se venían desarrollando, lo que permitió una optimización de recursos humanos, financieros y tiempo que, como consecuencia, amplió el alcance de los resultados originalmente proyectados.

En este orden de ideas, cabe destacar que el Observatorio realizó 41 visitas al territorio objetivo, 7 eventos de carácter binacional, participó en más de 17 eventos y/o reuniones a las cuales fue invitado y realizó innumerables entrevistas con actores regionales, nacionales, locales y en algunos casos internacionales.

Atendiendo a los objetivos específicos del proyecto, el aporte del Observatorio en el fortalecimiento institucional jugó un rol protagónico en su agenda de trabajo y en estos aspectos se destacan importantes logros que pasan a describirse a continuación:

- **Comisiones para asuntos de políticas para la integración fronteriza y del MERCOSUR en las Cámaras de Vereadores de los municipios fronterizos de Brasil.**

La fuerte presencia en el territorio y la articulación con actores claves, generó el espacio para que, en base a los intereses y demandas locales, la visita del Observatorio a la ciudad de São Gabriel, ubicada en el estado brasileño de Rio Grande do Sul, se convirtiera en una valiosa oportunidad para impulsar la discusión y debate de lo fronterizo, de la integración local y del MERCOSUR. Dicho espacio, permitió al Observatorio no sólo asegurarse un aliado para las actividades venideras, sino también impulsar la creación de la Comisión para asuntos de políticas para la integración fronteriza y del MERCOSUR en la Cámara de Vereadores de São Gabriel. Posteriormente, el monitoreo del Observatorio de las iniciativas impulsadas, abrió la posibilidad de que a través de la Cámara de Vereadores de São Gabriel se impulsara la creación de una Comisión de iguales características, también en las cámaras de vereadores de los municipios Rosario do Sul, Dom Pedrito, Alegrete y Santa Margarida do Sul, las cuales para la finalización del proyecto, aún se encuentran en proceso de constitución.

- **Comités en defensa de la Cuenca del Río Negro.**

El enfoque de preservación del medio ambiente y la buena gestión de recursos naturales siempre fue un eje prioritario no sólo para el desarrollo de este proyecto, sino que forman parte de los principios de sus financiadores. En este sentido, ya siendo reconocido por los actores locales como una herramienta de fortalecimiento de capacidades institucionales, el

Observatorio, junto con el Comité Deliberante de la Cuenca del Río Negro (integrado por 7 Juntas Departamentales de Uruguay), participó de las iniciativas que dieron lugar a la creación de:

- Comité Regional de Brasil para la defensa de la Cuenca del Río Negro, compuesto por las Cámaras de Vereadores de los Municipios fronterizos de Aceguá, Bagé, Hulha Negra, Candiota, Dom Pedrito.
- Comité Binacional de la Cuenca del Río Negro, creado el 25 de noviembre de 2017 en Aceguá (BR), integrado por el Comité Deliberante de la Cuenca del Río Negro (del cual forman parte las Juntas Departamentales de Soriano, Tacuarembó, Durazno, Rivera, Cerro Largo, Flores y Río Negro) y por el Comité Regional de Brasil para la defensa de la Cuenca del Río Negro (compuesto por las Cámaras de Vereadores de los 5 Municipios fronterizos brasileños anteriormente mencionados).
- Comisiones para la defensa de la Cuenca del Río Negro en cada una de las cámaras de vereadores de 5 municipios brasileños (Aceguá, Bagé, Hulha Negra, Candiota, Dom Pedrito) que integran el Comité Regional de Brasil.
- **Memorándum de Entendimiento entre el CEFIR y la Cámara de Vereadores de San Gabriel.**

Fruto de las visitas a territorio y del relacionamiento interinstitucional del Observatorio, el CEFIR y la Cámara de Vereadores de São Gabriel firmaron un Memorandum de Entendimiento que enmarca futuras iniciativas de cooperación conjunta.

- **Visita técnica de intendentes, alcaldes, prefeitos e instituciones a la frontera del Eixo Atlántico en 2018. Unipampa, Codepampa, Observatorio, Eixo Atlántico.**

Entre los logros altamente valorados que resultan de las conferencias dictadas por el Secretario General del Eixo Atlántico do Noroeste peninsular (frontera entre España y Portugal), Sr. Xoán Vázquez, se destaca lo siguiente:

- a) Se acordó la realización de una misión de autoridades a Europa con la finalidad de conocer en el terreno, las experiencias de cooperación transfronteriza en el Eixo Atlántico.
- b) Se gestionó el relacionamiento institucional entre el Eixo Atlántico y el Campus UNIPAMPA de Santana do Livramento, a efectos de posibilitar la realización de intercambios estudiantiles de las carreras de Derecho, Relaciones Internacionales y Comercio Exterior en universidades de la frontera entre España y Portugal.

El proyecto del Observatorio de Fronteras Brasil – Uruguay también realizó importantes contribuciones en terminos de política transfronteriza: participó de las discusiones que darán lugar al Diálogo por el Empleo Rivera 2018, en el cual es tenido en cuenta como un actor a participar de los debates que se realizarán el año próximo; impulsó la creación de una Agenda Fronteriza en materia de complementación en el área de la Salud entre Artigas y Quarai (ver anexo en Carpeta RO-21) y generó el espacio para la creación de un equipo multidisciplinario

que trabaja en la elaboración de un nuevo proyecto que impulsa el turismo patrimonial como agente de desarrollo a través de la identidad fronteriza.

Asimismo, el trabajo realizado siempre fue de la mano con la academia, a la cual se le invitó a participar en todos los eventos realizados por el proyecto, se le hicieron consultas y se le sirvió en las actividades de coordinación y articulación binacional.

En lo que atañe al sector privado, las actividades del proyecto dieron lugar a la formación de iniciativas empresariales en el área de turismo cultural binacional con foco en el empoderamiento local y se instaló, una vez más, el debate de la complementariedad económica en el sector empresarial fronterizo.

Finalmente, como parte de la difusión y de las actividades realizadas, el Observatorio trabajó en una publicación de carácter digital que se denomina Pasaporte a la Frontera. Esta propuesta tiene por objeto la creación de una agenda con su respectiva caracterización conceptual que permita: el trabajo conjunto entre iniciativas públicas y privadas; la coordinación de las actividades culturales y la promoción del patrimonio local y regional teniendo a la naturaleza, la historia y la cultura como factores fundamentales de la identidad de la frontera. Esta herramienta se encuentra en etapa de diseño y diagramación, será difundida a través de la página del Observatorio y se pondrá a disposición de las instituciones y autoridades que manifiesten su interés en el producto. Se prevé su lanzamiento el día 18 de diciembre de 2017 en la página web del Observatorio y se remitirá a una base de más de mil contactos creada por el Observatorio.

1.1: Cumplimiento de objetivos en base a los indicadores en la matriz de resultados

	<i>Indicadores</i>	<i>Fuente de verificación</i>	<i>Progresos acumulativos durante la implementación del proyecto</i>
<p>Objetivo general Fortalecer capacidades institucionales para la definición y ejecución de políticas públicas transfronterizas.</p>			
<p>Objetivo específico OE1 - Contribuir a la comprensión actualizada de las complejidades en regiones de frontera y al fortalecimiento del Gabinete de Gestión Integrada (GCI) transfronterizo.</p> <p>OE2 - Analizar las dinámicas de las Áreas de Control Integrado por regiones y analizar las estrategias en diferentes niveles de intervención en materia de políticas públicas: locales, sub-nacionales y nacionales en territorios de frontera.</p> <p>OE3 - Potenciar el trabajo de las agendas binacionales transfronterizas entre Uruguay y Brasil, profundizando mecanismos de coordinación desarrollados en la fase previa del proyecto en la triple frontera e incorporando una visión integral sobre los impactos de política transfronteriza de infraestructura.</p>			<p>Se consolidaron espacios institucionales dotados de proyección y capacidad de acción en temáticas estratégicas fronterizas.</p> <p>Se impulsó la creación de nueva institucionalidad y se forjaron nuevas alianzas estratégicas en función de construir y coordinar las agendas de trabajo y las políticas públicas fronterizas.</p>
Resultado Esperado 1:	Acuerdos	Documentos	Durante el desarrollo del proyecto, se han elaborado cuatro reportes

<p>Dar seguimiento a la Nueva Agenda de Desarrollo Fronterizo entre Uruguay y Brasil como instrumento privilegiado para fortalecer la zona Este del Uruguay y los territorios de frontera con la República Federativa de Brasil, potenciando las posibilidades de complementariedad que tienen los dos países.</p>	<p>interinstitucionales, producción de informes técnicos herramientas de visibilidad y acceso a la información.</p>	<p>programáticos, convenios, cronogramas de trabajo policy briefs. Actualización del sitio del Observatorio.</p>	<p>interinos al donante (ver en anexo: carpeta RO-32), se elaboraron gronogramas de trabajo y se redactaron informes de todas las actividades de las que se participó. Se han generado diversos documentos y acuerdos interinstitucionales tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carta de San Gabriel. - Moción de Apoyo sobre el Río Quaraí - Cuareim para viabilizar estudios técnicos que logren la recuperación de las márgenes del Río Quaraí – Cuareim. - Memorándum de Entendimiento entre la Cámara de Vereadores de San Gabriel y el CEFIR. - “Declaración de Rivera” del Comité Deliberante de la Cuenca del Río Negro.
<p>Actividades RE1</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recopilar y sistematizar información de los distintos ámbitos e instituciones con diferentes grados de responsabilidad/participación en la problemática transfronteriza. - Visibilizar acciones, actores y políticas desarrolladas a nivel fronterizo en el portal del Observatorio. - Producir y difundir herramientas de conocimiento territorial (mapas, publicaciones, etc.). La información para la publicación del Observatorio de Fronteras titulada “Pasaporte a la Frontera”, fue recolectada y analizada para pasar a la fase de diseño. - Redacción de policy brief y otros mecanismos de difusión virtual. 			
<p>Resultado Esperado 2: Consolidar espacios de debate sobre las Políticas de Frontera para mejorar el posicionamiento integral del territorio en relación con las oportunidades de desarrollo. Es clave promover relaciones de integración, complementariedad e inclusión, que consideren especialmente la condición de territorio fronterizo con desigualdades internas.</p>	<p>Al menos 1 seminario realizado.</p>	<p>Memoria de actividades, listas de participantes, presentaciones realizadas.</p>	<p>Los días 30 y 31 de mayo de 2017, se realizó un Seminario en la ciudad de San Gabriel, Rio Grande do Sul, Brasil, que contó con más de 100 participantes, fue titulado “A agenda local transfronteiriça dos municípios e a formação integrada regional - Atuando juntos, somando consensos” y se constituyó en un espacio de debate con resultados tangibles en los documentos del evento.</p> <p>Los resultados de las dos conferencias dictadas por el Secretario Ejecutivo del Eixo Atlântico, Sr. Xoán Vázquez, “La cooperación como estrategia de desarrollo de los territorios de frontera. El modelo ibérico tras 25 años de cooperación europea” y “Experiencias</p>

			<p>concretas de cooperación: de las eurociudades a los recursos y programas compartidos”, superaron ampliamente los objetivos previstos y contribuyeron en gran medida a crear y ampliar redes de discusión e intercambio entre las instituciones participantes, además de sensibilizar respecto a la importancia de políticas comunes a los prefeitos, intendentes, alcaldes y demás autoridades presentes.</p> <p>Con el impulso del Observatorio, fue creada la Comisión para asuntos de políticas para la integración fronteriza y del MERCOSUR en la Cámara de Vereadores de Sao Gabriel (RS – Brasil) y se promueve la creación de esta misma Comisión en las cámaras de vereadores de Rosario do Sul, Dom Pedrito, Alegrete y Santa Margarida do Sul en RS – Brasil.</p>
<p>Actividades RE2</p> <p>- Realizar debates estratégicos sobre la implementación de la agenda regional / plural que se promueve.</p>			
<p>Resultado Esperado 3: Promover la articulación de los distintos ámbitos e instituciones con responsabilidad en el funcionamiento de las Áreas de Control Integrado (ACI).</p>	<p>Al menos 2 talleres de trabajo realizados en los principales pasos de frontera.</p>	<p>Memoria de las actividades, listas de participantes, registro de sesiones, planes de trabajo.</p>	<p>La Jornada de trabajo “Dinámicas sociolaborales en la frontera Uruguay-Brasil: identificación de buenas prácticas en movilidad y derechos de trabajadores fronterizos” realizada el 21 de setiembre en la ciudad de Rivera y organizada con el apoyo de la Agencia de Naciones Unidas para las Migraciones (OIM Uruguay), permitió transmitir a los actores locales y nacionales presentes, la importancia de las ACI y el actual funcionamiento y uso de las mismas. Asimismo, contribuyó a la identificación e intercambio de buenas prácticas entre los participantes, así como a la identificación de debilidades y el debate respecto al funcionamiento de las mismas. Si bien fue realizado un único taller, se tomó como referencia el paso de frontera más importante en términos de funcionamiento de la ACI y se amplió el alcance del público objetivo al que iba dirigida la actividad.</p>
<p>Actividades RE3</p> <p>- Jornada taller realizada. Información recopilada</p>			
<p>Resultado Esperado 4: Fortalecer acciones de reflexión en torno a</p>	<p>Al menos 2 encuentros locales realizados en</p>	<p>Memoria de las actividades,</p>	<p>La realización del Seminario Binacional “Juntos, promoviendo la Integración y el Desarrollo Fronterizo” los días 21 y 22 de junio en</p>

<p>las políticas públicas y los impactos (posibles y reales) a nivel regional en temas de infraestructura y de integración física.</p>	<p>ciudades gemelas. Recopilación de documentación.</p>	<p>listas de participantes, registro de sesiones, planes de trabajo.</p>	<p>Quaraí, superó ampliamente los objetivos previstos y, como parte del mandato pero también a solicitud de los actores de la zona, la Infraestructura formó parte del debate fundamental a través del Bloque 2 de la primera jornada “Infraestructura para el desarrollo de la región fronteriza” y de un único bloque en la segunda jornada, titulado “Turismo: un factor para el desarrollo regional” donde se destacó el rescate patrimonial.</p> <p>La actividad de cierre del Observatorio, titulada “La Laguna Merín como eje de integración transfronteriza: potencialidades de desarrollo sustentable y desafíos de preservación conjunta”, fue realizada el día 13 de noviembre en la sede de CEFIR en Montevideo y contó con expositores y participantes de altísimo nivel que representaban a los distintos niveles de gobierno y cogobierno, organismos internacionales y académicos de ambos países.</p>
--	---	--	--

Actividades RE4

- Seguimiento de la Agenda de Desarrollo Fronterizo entre Uruguay y Brasil, que se ha consolidado como un instrumento privilegiado para fortalecer la zona Este del Uruguay y su frontera con Brasil.
- Ampliación del inventario y mapeo de actores y políticas.
- 2 encuentros realizados con el objetivo de potenciar productivamente las posibilidades, particularmente de la Hidrovía al Este del río Cebollatí, Laguna Merín, Laguna de los Patos, por Tacuarí hasta Río Grande del Sur. Organizado y a ser realizado en el mes de noviembre de 2017.

2. Intervenciones realizadas hacia la consecución de los efectos y productos

2.1. Eventos del Proyecto

La tabla a continuación, presenta el listado de eventos públicos realizados por el Observatorio. Los detalles de cada una de estas actividades se encuentran ampliados en los Reportes de Avances del período correspondiente (consultar los reportes de avances en la carpeta en anexo RO-32).

Evento	Fecha	Nº de Participantes	Nº de Instituciones
Jornada de trabajo “La agenda 2017 Uruguay-Brasil”.	3 de marzo de 2017, Montevideo (UY)	55	15
Seminario “La agenda local transfronteriza de los municipios y la formación integrada regional “actuando juntos, sumando consensos”.	30 y 31 de mayo de 2017, San Gabriel – RS (BR)	118	33
Seminario Binacional “Juntos, Promoviendo la Integración y el Desarrollo Transfronterizo”.	21 y 22 de junio de 2017, Quaraí (BR) y Artigas (UY)	87	39
Conferencia: “La cooperación como estrategia de desarrollo de los territorios de frontera. El modelo ibérico tras 25 años de cooperación europea”.	19 de setiembre de 2017, Rivera (UY)	53	44
Conferencia: “Experiencias concretas de cooperación: de las eurociudades a los recursos y programas compartidos”.	19 de setiembre de 2017, Santana do Livramento (BR)	34	20
Jornada Taller “Dinámicas socio-laborales en la frontera Uruguay-Brasil: Identificación de buenas prácticas en Movilidad”.	21 de setiembre de 2017, Rivera (UY)	53	26
Seminario “La Laguna Merín como eje de integración transfronteriza: potencialidades de desarrollo sustentable y desafíos de preservación conjunta”.	13 de noviembre de 2017, Montevideo (UY)	50	38

Para el cierre de las actividades del Observatorio, se realizó el 13 de noviembre de 2017 en la sede del CEFIR en Montevideo, el Seminario “La Laguna Merín como eje de integración transfronteriza: Potencialidades de desarrollo sustentable y desafíos de preservación conjunta”, atendiendo al cumplimiento del Resultado Esperado 4 del proyecto (ver programación en anexo - Carpeta RO-30).

El evento contó con la participación de autoridades públicas de Brasil y Uruguay, representantes de la Academia e invitados especialistas en la temática, lo que se tradujo en una significativa presencia de instituciones.

Este espacio sirvió para colocar a la Laguna Merín y al complejo de la Hidrovía como un tema presente y con potencialidades vinculadas a la integración, el desarrollo económico, la

infraestructura básica para fundamentar proyectos y garantizar la preservación conjunta de recursos.

La Mesa de Apertura estuvo integrada por representantes de los gobiernos y autoridades, entre los cuales se destacaron Federico Gomensoro (Secretario Ejecutivo del CEFIR); Silvio Ríos (Presidente de la Comisión de Asuntos Internacionales de la Cámara de Diputados); Javier Vidal (Sub Director de la Dirección General del Área para Asuntos de Fronteras, Límites y Marítimos del Ministerio de Relaciones Exteriores); Pablo Genta (Ministerio de Transportes y Obras Públicas); Elio de Almeida Cardoso (Ministro Consejero de la Embajada de Brasil); Germán Ríos (Director Representante de CAF en Uruguay). Las autoridades antes mencionadas expusieron la trascendencia de la temática y la necesaria coordinación de esfuerzos para potenciar un recurso de relevancia binacional y regional, destacando al mismo tiempo, la importancia de la herramienta que representa el Observatorio de Fronteras para la consecución de tales objetivos comunes.

Las exposiciones del novel Presidente de la Delegación Uruguaya de la Comisión Mixta Uruguayo-Brasileña para el Desarrollo de la Cuenca de la Laguna Merín, Gustavo Guarino, y de la Coordinadora del Proyecto Fortalecimiento de las capacidades técnicas de la Delegación Uruguaya ante la Comisión Mixta Uruguayo-Brasileña para el Desarrollo de la Cuenca de la Laguna Merín/CLM, Cecilia Fernández, hicieron un encuadre completo desde los aspectos políticos institucionales, del desarrollo económico y de las potencialidades en el área social del recurso Laguna.

En el siguiente panel, el Sr. Rafael Farromeque, Vicepresidente de Infraestructura de la CAF - Banco de Desarrollo de América Latina; Ivan Bertuol, Director General de la Secretaría de Transportes de Rio Grande do Sul; el Intendente de Cerro Largo, Sergio Botana y Luis Pereira, representante de la Intendencia de Cerro Largo, dejaron expresados sus puntos de vista y la necesidad de que los gobiernos locales, federales y nacionales den continuidad a los trabajos emprendidos y pongan voluntad política para emprender las tareas pendientes de la mano del sector.

Para finalizar, el panel *“Conservación de la biodiversidad y uso sustentable de los recursos hídricos y el suelo en la Laguna Merín”*, estuvo a cargo del Sr. Daniel Greif, Director de la Dirección Nacional de Aguas de Uruguay (DINAGUA); Sr. Miguel Doria, Especialista del Programa Hidrológico Internacional de la Oficina Regional de Ciencias para América Latina y el Caribe de la UNESCO; Sr. Felipe García, Profesor del Centro Universitario de la Región Este de la Universidad de la República (CURE), y Elisa Helena Leao Fernández, Profesora del Instituto de Oceanografía, Laboratorio de Oceanografía Costera y Estuarina, Universidad Federal de Rio Grande (UFGR). Los expositores de este panel, realizaron un análisis profundo de las características técnicas en términos de desarrollo económico, investigación científica, preservación y gestión compartida de los recursos y posibilidades que brinda la Laguna y la Hidrovía como eje de integración regional.

2.2. Visitas a territorio

Visitas al territorio objetivo durante la implementación del proyecto		
Ciudad(es)	Fecha	Motivo /Observación
Río Branco	17 de setiembre de 2016	Participación en “Ciclo Charlas sobre Ciudadanía de Fronteras”. Articulación y entrevistas con actores de interés para el proyecto.
Lavalleja / Treinta y Tres	18 de octubre de 2016	Presentación del proyecto a la Intendente de Lavalleja, Dra. Adriana Peña, su Secretario General Juan Gervasio Estévez y el Encargado de Relaciones Internacionales Walter Pérez. Se realiza la presentación también para el Intendente de Treinta y Tres, Sr. Dardo Sánchez y la Lic. Mariana Ortíz, Directora General de Desarrollo Económico Territorial. Ambas visitas apostaron a la recolección de demandas, la suma de apoyos y la construcción de agenda conjunta.
Rivera	26 de octubre de 2016	Participación en seminario lanzamiento de la iniciativa local “Desarrollo como marco para la generación de trabajo decente y cultura del trabajo” que responde a la iniciativa local “Hacia un acuerdo departamental por el empleo y la formación profesional en Rivera”.
Aceguá (UY)	28 de octubre de 2016	Participación en “Ciclo Charlas sobre Ciudadanía de Fronteras”. Articulación y entrevistas con actores de interés para el proyecto.
Rivera	07 de noviembre de 2016	Participación en Seminario de lanzamiento: “Por una frontera logística y competitiva” en la ciudad de Rivera. Iniciativas que abarcan el Aeropuerto Binacional Internacional – Rivera, el PES (Polo Educativo Superior) y Parque Industrial.
Artigas / Quaraí	22 de marzo de 2017	Dar a conocer el trabajo del Observatorio de Fronteras y generar los espacios de coordinación que permitan la realización de eventos públicos del lado brasileño de la frontera en los meses de mayo y junio. Articulación, reuniones con: Dr. Emilio Toma, Director Departamental de Salud; Sr. Sergio Arbiza, Secretario General de la Intendencia de Artigas; Sra. Sonia Madeira, Cónsul de Brasil en Artigas; Arq. Hugo Ferreira Quirós, Integrante de la Comisión del Rio Cuareim; Sr. Martin Suarez Zanetti, Centros MEC (Ministerio de Educación y Cultura) – Artigas; Vice-Prefeito de Quaraí, Sr. Mário Correia y Secretario de Trabajo, Desarrollo Económico y Relaciones Institucionales de la Prefectura de Quaraí, Sr. Luís Pires.

São Gabriel	23 de marzo de 2017	Presentación del Observatorio de Fronteras en la Cámara Municipal de São Gabriel con la presencia de los vereadores Evaristo de Oliveira (Partido Popular Socialista), Márlon Maciel y Flávia Batista (Partido Progresista), Felipe Abib (Partido dos Trabalhadores), Renato Silveira (Solidaridade), Rossano Farias (Partido Socialista Brasileiro), Vagner Aloy y Valdomiro Lima (Partido da Social Democracia Brasileira), Adão Santana (Partido Trabalhista Brasileiro), asesores de los demás vereadores.
São Gabriel	02 de abril de 2017	Entrevista en la Radio Alternativa FM. El Observatorio realizó una presentación del proyecto y difusión de sus futuros eventos en el espacio radial brindado gracias a las articulaciones previamente realizadas en dicha ciudad y el interés manifestado por este medio de comunicación comunitario. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto
São Gabriel	17 de abril de 2017	Reunión con el Presidente de la Cámara de Vereadores de São Gabriel, Claudiomiro Borges da Silveira, el asesor jurídico de la Cámara, Paulo Oliveira, el Director Administrativo, Marlon Vieira y de miembros del equipo de trabajo del Observatorio de Fronteras. En este espacio se continuaron los trabajos para impulsar la creación de la Comisión Legislativa para Asuntos de Políticas para la Franja Fronteriza y del Mercosur y se aprobó la visita a las Cámaras de Vereadores de las ciudades de San Sepé, Vila Nova do Sul, Santa Margarida do Sul, Rosário do Sul e Alegrete, a efectos de invitarles al encuentro del día 30 y 31 de mayo en São Gabriel y sugerirles la creación de la Comisión Legislativa para Asuntos de Políticas para la Franja Fronteriza y del Mercosur. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto.
Melo	18 de abril de 2017	Participación en la “Primera Jornada de Integración Territorial Transfronteriza, Municipios y Ciudades Gemelas”. La jornada permitió al Observatorio de Fronteras establecer contacto con nuevos actores que hacen parte de la franja fronteriza, al tiempo que brindó una excelente oportunidad para obtener un panorama general de la zona, desde la perspectiva de los actores locales.
São Gabriel	18 de abril de 2017	Los asesores del Observatorio de Frontera Brasil-Uruguay entregaron a la Cámara de Vereadores de São Gabriel el borrador sugerido en encuentro virtual por el Observatorio, para la constitución de la Comisión Parlamentaria para Asuntos de Políticas para la Integración Fronteriza y del Mercosur. El documento fue elevado a la consideración de los vereadores. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto.
São Gabriel	26 de abril de 2017	En este encuentro fueron aprobadas por la Mesa Directiva de la Cámara de Vereadores de São Gabriel, las sugerencias enviadas por el Observatorio de Fronteras para ser incorporadas al documento que será sometido a votación para la creación de la Comisión para Asuntos de Políticas para la Integración Fronteriza y del Mercosur. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto.

São Gabriel	27 de abril de 2017	En esta reunión se aprobó, dentro de varios proyectos de interés del municipio, la Comisión Parlamentaria para Asuntos de Políticas para la Integración Fronteriza y del Mercosur. El documento base propuesto por el Observatorio de Fronteras fue aprobado por unanimidad y fue creada la comisión. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto.
São Gabriel	28 de abril de 2017	1ra. reunión de la Comisión para Asuntos de Políticas para la Integración Fronteriza y del Mercosur, de la Cámara de Vereadores de São Gabriel. Elección de los tres representantes titulares y tres representantes suplentes de la cámara que participarán de la comisión. OBS: Visita realizada sin costos asociados al proyecto.
Melo / Aceguá (UY)	04 y 05 de mayo de 2017	Fortalecimiento de vínculos institucionales, construcción de agenda colectiva, reuniones de trabajo con el Intendente de Cerro Largo, Sr. Sergio Botana, Prof. Ari Nery Sorondo, la Sra. Paula dos Santos y la Profesora Lucy Larrosa.
Artigas / Quaraí	12 y 13 de mayo de 2017	Estructurar y consolidar la agenda del Seminario Binacional "Juntos, Promoviendo la Integración y el Desarrollo Transfronterizo" que tendría lugar el 21 y 22 de junio de 2017 en estas ciudades. A tales efectos, se mantuvieron reuniones de trabajo con: Arq. Hugo Ferreira Quirós, Integrante de la delegación de Uruguay de la Comisión Mixta para el Desarrollo de la Cuenca del Río Cuareim; el Dr. Emilio Toma, Director Departamental de Salud de Artigas y el Sr. Juan Brum, Presidente del Centro Comercial e Industrial de Artigas.
Artigas / Bella Unión	26 y 27 de mayo de 2017	Consolidar los apoyos al Seminario Binacional. Reunión con el Intendente del Departamento de Artigas, Sr. Pablo Caram; la Directora de la División Turismo, Sra. Norma Rivero y la Sra. Marianela Tafernaberry, autora del libro "Lugares de la Memoria" y referente de la zona en la temática fronteriza.
Uruguaiana	28 de mayo de 2017	Participación en el "Encontro Internacional de Meio Ambiente com o objetivo de apresentar o Corredor Biológico Trinacional e o lançamento do Parque Ecológico Municipal de Uruguaiana". En este espacio el Observatorio de Fronteras realizó una presentación del proyecto.
Bella Unión / Barra do Quaraí	29 de mayo de 2017	Entrevistas con el Alcalde de Bella Unión, Sr. Luis López quien, a raíz de esta visita, garantizó su participación en el Seminario Binacional de Artigas/Quaraí para presentar el proyecto del Puente Monte Caseros (AR) y Bella Unión (UY) y sus implicancias para la región. En Barra do Quaraí se mantuvo reunión con el periodista Argemiro Rocha, de la ONG Atelier Saladero y con el Vereador Fernando Alonso, quienes también se comprometieron a participar del Seminario.

São Gabriel	30 y 31 de mayo de 2017	<p>Como resultado de las visitas a territorio, el fortalecimiento de vínculos interinstitucionales y la construcción de espacios de discusión y debate, el Observatorio de Fronteras realizó en la ciudad de São Gabriel (RS-Brasil), el Encuentro Local “A agenda local transfronteiriça dos municípios e a formação integrada regional” (ver programación y lista de participantes en anexo. Carpeta RO-22). La actividad contó con el apoyo de la Câmara de Vereadores de São Gabriel, el Congreso Nacional de Ediles del Uruguay y la União dos Vereadores do Rio Grande do Sul (UVERGS). En esta instancia, se destacan las participaciones del Intendente de Cerro Largo, Ec. Sergio Botana; el Secretario Ejecutivo de CODEPAMPA (Consortio de Desarrollo del Pampa Gaúcho), Eduardo ‘Dudu’ Colombo; la Universidade Federal do Pampa – UNIPAMPA; la Universidade da Região da Campanha – URCAPM; el Servicio Brasileiro de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas – SEBRAE; la Comisión de la Cuenca del Río Santa Lucía y la Prefeitura de Dom Pedrito (asumiendo el compromiso de crear una Comisión de Asuntos Fronterizos a nivel de la Câmara de Vereadores como lo hizo San Gabriel).</p> <p>Como resultado de este encuentro, se firmó un Memorándum de Entendimiento entre la Câmara de Vereadores de São Gabriel y el CEFIR (Anexo en carpeta RO-22 II)</p>
Rivera / Cerro Largo	01 de junio de 2017	<p>En la ciudad de Rivera se mantuvieron reuniones con el Arq. Francisco Centurión, Gerente de la Agencia de Desarrollo de Rivera; Santiago Esteves, Unidad de Desarrollo del Equipo de Trabajo de la Dirección de Desarrollo y Medio Ambiente de la Intendencia Departamental de Rivera y finalmente, con el Tesorero de la Asociación Comercial e Industrial de Rivera, Sr. Enrique Sarquiz. En Cerro Largo tuvo lugar una breve reunión con el Director de Turismo de la Intendencia de Cerro Largo, Sr. Eduardo Núñez Guerendiain.</p>
Quaraí	02 de junio de 2017	<p>Se realizó una presentación del Observatorio de Fronteras para la directiva de los prefeitos de CODEPAMPA - Consortio de Desarrollo del Pampa Gaúcho. En este espacio se hicieron presentes prefectos, vice-prefectos, secretarios y representantes de gobiernos locales que componen el CODEPAMPA de las ciudades de Quaraí, Uruguaiana, Santa Margarida do Sul, São Gabriel, Manuel Viana, Alegrete, el Vice Prefeito de Santana do Livramento y el Consortio de la Grande Porto Alegre (GRANPAL).</p>
Rivera / Santana do Livramento	09 de junio de 2017	<p>En primero lugar, sumar apoyos y participaciones al Seminario Binacional del 21 y 22 de junio en Quaraí/Artigas y, en segundo lugar, coordinar y organizar la realización de una de las actividades del Proyecto en el eje Rivera/Santana do Livramento. Esta visita, en Rivera, fue el espacio de encuentro con el Director de la División de Estrategias y articulación regional de la Intendencia Departamental de Rivera, Sr. Rodrigo Vargas; el referente de la Universidad Tecnológica, Sr. Marcelo Ubal y el Secretario General de la Junta Departamental de Rivera, Ing. Abilio Briz. En Livramento las reuniones fueron con la Vice Prefeita Municipal de Santana do Livramento, Sra. Mari Machado y el Secretario de Desarrollo de la</p>

		Prefeitura Municipal de Santana do Livramento, Sr. Carlos Eduardo Grisola da Rosa.
São Gabriel	13 de junio de 2017	En razón de las conexiones y articulaciones realizadas por el Observatorio, fue solicitada una reunión por la UNIPAMPA (Campus San Gabriel), a efectos de solicitar apoyo para la articulación y coordinación con científicos y académicos uruguayos, en función de crear un proyecto para la creación del Centro Binacional de Biotecnología del Pampa (CBBPAMPA).
Melo / Jaguarão	13, 14 y 15 de junio de 2017	Participación en el Seminario Internacional del Proyecto de Mirada Ciudadana, “La buena gobernanza en Municipios del MERCOSUR” Melo, Cerro Largo-UY y Jaguarao-RGS-BR
Bagé / Treinta y Tres	16 de junio de 2017	<p>En Bagé, el Observatorio se reunió con el Secretario de Desarrollo Económico de la Prefeitura, Sr. Bayard Pereira, el Coordinador de Ciencia, Innovación y Tecnología, Sr. Christian Becker, los asesores de la Secretaría, Sr. Ismael Amilivia y Sra. Maria Eny Zabala y la arquitecta de la Prefeitura de Bagé, Sra. Joelma Silveira.</p> <p>La visita a la ciudad de Treinta y Tres tuvo por objetivo dar inicio a las articulaciones y coordinaciones para la realización de un evento sobre la Laguna Merín. El Observatorio fue recibido por el Director de Desarrollo Económico y Turismo, Ing. Luis Pereira. También con ese propósito, se mantuvo una reunión con el Maestro Hermes Toledo Antúnez, Delegado de Uruguay ante la Comisión Mixta Uruguayo-Brasileña para el Desarrollo de la Cuenca de la Laguna Merín, quien proveyó valiosos insumos para la construcción de una agenda que englobe los temas prioritarios de integración física para la región.</p>
Artigas / Quaraí	21 y 22 de junio de 2017	<p>El Seminario Binacional: “Juntos, promoviendo la Integración y el Desarrollo Fronterizo”, realizado los días 21 y 22 de junio en las ciudades de Quaraí y Artigas respectivamente (ver programa en adjunto. Carpeta RO-21), fue un espacio que permitió al Observatorio cumplir con amplitud el Resultado 2 del Proyecto. El Seminario contó con la participación de más de 100 personas, entre las cuales hubo representantes del gobierno, instituciones, academia y sociedad civil. Entre los resultados inmediatos del Seminario, se destacan los siguientes productos:</p> <ol style="list-style-type: none"> La creación de una agenda que profundiza la complementación y las acciones conjuntas en materia de Salud entre la Secretaría de Salud de la Prefeitura de Quaraí y la Dirección Departamental de Salud del Departamento de Artigas. Documento en construcción. Una Moción de Apoyo firmada por todos los asistentes para que se realicen estudios técnicos que viabilicen la recuperación de las márgenes del Rio Quaraí/Cuareim y la posibilidad de impulsar iniciativas que repliquen proyectos binacionales exitosos. (Anexo en carpeta RO21). La aprobación de la iniciativa de construcción de una agenda regional para el Desarrollo del

		Turismo Histórico Cultural. En proceso de envío de la pauta a los municipios uruguayos y brasileños e intendencias departamentales.
Aceguá (UY) / Aceguá(BR) y Região Campanha	14 y 15 de julio de 2017	Participación en la séptima Asamblea General Ordinaria del año de 2017 de los prefeitos de las ciudades que componen en Consórcio de Desenvolvimento do Pampa Gaucho (CODEPAMPA). Reuniones con las siguientes autoridades: Secretario de Cultura y Turismo de la Prefeitura Municipal de Caçapava do Sul, Sr. Leandro Bazotti; Secretario de Turismo, Industria y Comercio, Cultura y Deporte de Lavras do Sul, Sr. Clemar Rocha; Jefe de Gabinete de la Prefeitura de Bagé, Sr. Fabiano Pereira; Jefa de Gabinete de la Prefeitura de Hulha Negra, Sra. Silene Comin; Jefe de Gabinete del Vice-Prefeito do Município de Aceguá/BR y el Asesor del Município de Aceguá/UY, Sr. Mauricio Quinta. OBS: Região Campanha = Bagé, Hulha Negra, Lavras do Sul y Caçapava do Sul
Lavras do Sul / Rosario do Sul / Rivera	21 de julio de 2017	Participación en el 2º Encuentro de Gestores de la Asociación Pampa Gaúcho de Turismo (APATUR). Esta visita también tuvo por objeto acompañar a miembros de la recientemente creada (con el apoyo e impulso del Observatorio) Comisión de Asuntos de Frontera y MERCOSUR de la Cámara de Vereadores de São Gabriel a la ciudad Rosario do Sul, a efectos de proponer e impulsar la creación de una Comisión con las mismas características en la Cámara de Vereadores de esa ciudad. Finalmente, en Rivera se mantuvieron reuniones con el Intendente de Rivera, Dr. Marne Osorio; el Prefeito de Santana do Livramento, Sr. Ico Charopen; el Secretario General de la Junta Departamental de Rivera, Sr. Abilio Briz; el dirigente del Plenario Intersindical de Rivera del PIT-CNT, Sr. Enrique Da Rosa, y el Gerente de la Agencia de Desarrollo de Rivera, Arq. Francisco Centurión.
Rivera / Santana do Livramento	28 de julio de 2017	Participación en el Reunión extraordinaria entre el Comité Deliberante “Cuenca del Río Negro” integrado por 7 Juntas Departamentales del Uruguay (Soriano, Tacuarembó, Durazno, Rivera, Cerro Largo, Flores y Río Negro) y representantes de las Cámaras de Vereadores de 5 municipios brasileños (Aceguá, Bagé, Hulha Negra, Candiota y Dom Pedrito). Esta reunión tuvo como propósito encomendar a las Cámaras de Vereadores de los municipios presentes la creación de las respectivas Comisiones para la defensa de la Cuenca del Río Negro (Brasil) en un plazo de 30 días, a efectos de tener una contraparte enfocada en este objetivo común y, posteriormente, crear una Comisión Binacional de Legisladores para la defensa de la Cuenca del Río Negro (ver “Declaración de Rivera” en adjunto- Carpeta RO-9).
Rivera / Santana do Livramento	04 y 05 de agosto de 2017	Participación en las Jornadas Fronteras Culturales y del IV Festival Binacional de Enogastronomía, con el objetivo de presentar las actividades del Observatorio vinculadas a la cultura como eje de integración fronteriza, y sumar al Movimiento Fronteras Culturales para participar de su propuesta “Pasaporte a la

		Frontera” del Observatorio.
Rivera / Santana do Livramento	18 de agosto de 2017	Reuniones de planificación y coordinación con los gabinetes de la Intendencia Departamental de Rivera y la Prefeitura Municipal de Santana do Livramento a efectos de coordinar aspectos logísticos de los eventos pautados para el mes de septiembre en dichas ciudades.
Barra do Quaraí	24 de agosto de 2017	Participación en la reunión trinacional (Bella Unión/UY, Monte Caseros/AR y Barra do Quaraí/BR) preparatoria del Seminario “Fronteras de Brasil: una evaluación del Arco-Sur”, que se realizará entre el 20 y 24 de noviembre de 2017 en Uruguiana/BR.
Rivera / Santana do Livramento	01 de setiembre de 2017	Coordinaciones para asegurar las participaciones de las dos conferencias del Observatorio previstas para el día 19 de setiembre y la Jornada Taller prevista para el día 21 de setiembre. La ocasión permitió reuniones de trabajo con los siguientes actores: Gerente de la Agencia de Desarrollo de Rivera, Sr. Francisco Centurión; Presidente de la Asociación Comercial e Industrial de Rivera, Sr. Ariel Pereira; Cónsul de Brasil en Rivera, Sr. Rudá Gonzales Seferin; Directora Departamental de Salud de Rivera, Dra. Aída Gonzalvez; Delegado del Departamento de la Policía Federal de Santana do Livramento, Sr. Alessandro Maciel Lopes; Encargada del Sector de Cooperación Internacional de la Intendencia Departamental de Rivera, Sra. Ana Paula Alonso; Director de la Universidad Federal do Pampa – UNIPAMPA, Sr. Rafael Schneider; Diretor Administrativo de la Santa Casa de Caridade de Livramento, Sr. Wainer Machado; Presidenta del Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Santana do Livramento, Sra. Eldy Vieira y; Presidente de la Comisión de Educación, Cultura, Salud y Desarrollo Social de la Cámara de Vereadores de Santana do Livramento, Vereador Lídio Mendes.
Rivera	18 de setiembre de 2017	Participación del Observatorio en la Reunión del Comité Binacional de Intendentes y Prefeitos de la frontera Brasil - Uruguay.
Rivera / Santana do Livramento	19 de setiembre de 2017	El 19 de setiembre el Observatorio realizó dos Conferencias (ver programación en anexo. Carpeta RO-4) a cargo del Sr. Xoán Vázquez, Secretario General del Eixo Atlántico do Noroeste peninsular. La primera Conferencia “La cooperación como estrategia de desarrollo de los territorios de frontera. El modelo ibérico tras 25 años de cooperación europea”, tuvo lugar en el Salón de Actos de la Intendencia Departamental de Rivera. La segunda conferencia, titulada “Experiencias concretas de cooperación: de las eurociudades a los recursos y programas compartidos”, fue abierta al público en general y tuvo lugar por la tarde del 19 de setiembre en el Salão Nobre da Prefeitura de Santana do Livramento.
Rivera	21 de setiembre de 2017	Se realizó en el Salón de Actos de la Intendencia de la ciudad de Rivera, Uruguay, la Jornada de Trabajo “Dinámicas sociolaborales en la frontera Uruguay-Brasil: identificación de buenas prácticas en movilidad

		y derechos de trabajadores fronterizos” (ver programa en anexo en carpeta RO-10). Esta actividad de carácter cerrado y con formato de Jornada/Taller, fue organizada por el Observatorio de Fronteras y la Oficina de la Organización Internacional para las Migraciones en Uruguay y contó con la participación de más de 50 personas y 26 instituciones de ambos lados de la frontera.
Bella Unión	28 de setiembre de 2017	Participación en el “Encuentro del Movimiento Pro Comité Trinacional”.
Rivera / Santana do Livramento	22 de noviembre de 2017	Participación en el 9º. Salón Internacional de Enseñanza, Investigación y Extensión (SIEPE por sus siglas en portugués) y presentación de los resultados preliminares del proyecto.
Uruguiana	23 de noviembre de 2017	Participación en el taller "Fronteiras do Brasil: Uma avaliação do arco Sul".
São Gabriel	24 y 25 de noviembre de 2017	Reuniones con el presidente de la Comisión para Asuntos de Políticas para la Integración Fronteriza y del Mercosur de la Cámara de Vereadores de São Gabriel a efectos de dar continuidad a las iniciativas que impulsan la creación de esta comisión en otras casas legislativas de los municipios fronterizos con Uruguay. Reunión con los Profesores de Unipampa Antonio Batista y Carlos Alberto Xavier.
Total de visitas realizadas al territorio objetivo durante el Proyecto = 41		

2.3. Mapa de actores relevantes del proyecto

En esta sección del informe se presenta una tabla que lista los principales actores del proyecto seleccionados en base a su relevancia para la implementación del proyecto, su participación en las actividades del mismo y la necesidad de articulación para llevar adelante las actividades planteadas.

País	Ciudad	Actor	Institución	Nivel de Actuación	Sector
BRASIL	Aceguá	Gerhard Martens	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Aceguá	Julio C. de G.Monteiro	Vice Prefeito	Local	Público
BRASIL	Bagé	Divaldo Vieira Lara	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Bagé	Bayard Pereira	Secretario de Desarrollo Económico de la prefeitura	Local	Público
BRASIL	Bagé	Christian Becker	Coordinador de Ciencia, Innovación y Tecnología de la prefeitura	Local	Público
BRASIL	Bagé	Joelma Silveira	Arquitecta de la Prefeitura	Local	Público
BRASIL	Bagé	Eduardo 'Dudu' Colombo	Secretario Ejecutivo de CODEPAMPA	Local/regional	Público
BRASIL	Bagé	Fabiano Pereira	Jefe de Gabinete de la Prefeitura	Local	Público
BRASIL	Barra do Quaraí	Iad Choli	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Barra do Quaraí	Nely Simionato	Vice - Prefeita	Local	Público
BRASIL	Caçapava do Sul	Giovani Amestoy da Silva	Prefeito	Local	Público

BRASIL	Caçapava do Sul	Leandro Bazotti	Secretario de Cultura y Turismo de la Prefeitura	Local	Público
BRASIL	Dom Pedrito	Mario Augusto de Freire Gonçalves	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Jaguarão	Favio Marcel Telis Gonzalez	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Jaguarao	Dra. Susana Rivero	Cónsul de Uruguay	Local	Público
BRASIL	Jaguarao	Fabian Debenedetti	Director del Inst. Fed. De Educaciòn, Ciencia y Tecnología	Local	Público
BRASIL	Lavras do Sul	Savio Johnston Prestes	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Lavras do Sul	Cleomar Rocha	Secretario de Turismo Industria y Comercio de la prefeitura	Local	Público
BRASIL	Porto Alegre	Nelson Marchezan Junior	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Quaraí	Ricardo Olaechea Gadret	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Quaraí	Mario Correia	Vice Prefeito	Local	Público
BRASIL	Quarai	Luis Pires	Sec. de Trabajo, Desarrollo Económico y Relaciones Internacionales	Local/regional	Público
BRASIL	Quaraí	Jeferson Pires	Presidente de la Cámara de Vereadores	Local	Público
BRASIL	Rosario do Sul	Zilase Rossignollo Cunha	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Solimar Charopen Gonçalves	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Paula Machado	Directora SENAC	Local	Privado

BRASIL	Santana do Livramento	Mari Trinidad Machado	Vice-Prefeita	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Carlos Eduardo Grisola da Rosa	Secretário de Desenvolvimento da Prefeitura	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Alessandro Maciel López	Delegado del Departamento de la Policía Federal	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Rafael Schneider	Director del Campus Santana de la UNIPAMPA	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Wainer Machado	Director administrativo de la Santa Cada da Caridade	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Eldy Vieira	Presidenta del Sindicato de Trabajadores Rurales de Santana	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Lidio Mendes	Presidenta de la comisión de Educación, Cultura, Salud y Desarrollo Social de la Cámara de Vereadores	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Liselott Sarli	Cónsul de Uruguay en Santana do Livramento	Internacional	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Marcia Harden	Representante del Instituto Nacional de Seguridad Social en Santana	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Sérgio Líz da Rosa Aragón	Secretario Municipal de Saúde	Local	Público
BRASIL	Santana do Livramento	Gabriel Becerra	Representante de la Federación de los Trabajadores en la Agricultura en el Estado Rio Grande do Sul	Estadual	Público
BRASIL	São Gabriel	Rossano Dotto Gonçalves	Prefeito	Local	Público

BRASIL	Sao Gabriel	Evaristo de Oliveira	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Marlon Maciel	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Flavia Batista	Vereadora	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Felipe Abib	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Renato Silveira	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Rossano Farias	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Vagner Aloy	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Valdomiro Lima	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Adao Santana	Vereador	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Juliana Medeiros	Secretaria de Turismo, Deportes y Cultura	Local	Público
BRASIL	Sao Gabriel	Claudiomiro Borges da Silveira	Presidente de la Camara de Vereadores	Local	Público
BRASIL	Uruguaiiana	Ronnie Peterson Colpo Mello	Prefeito	Local	Público
BRASIL	Uruguaiiana	Anderson Mendes	Secretario Adjunto de Desarrollo Económico de la Prefeitura	Local	Público
URUGUAY	Aceguá	Rubens Almeida	Alcalde	Local	Público
URUGUAY	Aceguá	Mauricio Quinatana	Asesor del Municipio	Local	Público
URUGUAY	Artigas	Pablo Caram	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Artigas	Emilio Toma	Director Departamental de Salud	Departamental	Público

URUGUAY	Artigas	Sergio Arbiza	Sec. Gral. de la Intendencia Departamental de Artigas	Departamental	Público
URUGUAY	Artigas	Sonia Madeira	Cónsul de Brasil	Local	Público
URUGUAY	Artigas	Arq. Hugo Ferreira Quirós	Integrante de la Comisión del Río Cuareim	Local	Público
URUGUAY	Artigas	Martín Suarez Zanetti	Centros MEC	Departamental	Público
URUGUAY	Artigas	Norma Rivero	Directora de la División Turismo de la Intendencia de Artigas	Departamental	Público
URUGUAY	Artigas	Antonio Augusto Nadal	Arquitecto / Rescate patrimonial	Local	Privado
URUGUAY	Artigas	Juan Brum	Presidente del Centro Comercial e Industrial de Artigas	Departamental	Privado
URUGUAY	Artigas	Luis Augusto Rodríguez Díaz	Director de Cultura Turismo y Deporte de la Intendencia	Departamental	Público
URUGUAY	Artigas	Paula Alves	Referente Regional Norte del Ministerio de Turismo	Departamental / Regional	Público
URUGUAY	Artigas	Alejandro Silvera Iturralde	Presidente de la Junta Departamental	Departamental	Público
URUGUAY	Bella Unión	Luis López	Alcalde	Local	Público
URUGUAY	Lavalleja	Adriana Peña	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Montevideo	Glenda Rondán	Directora Nacional de los Centros MEC	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Gustavo Pacheco	Director Gral. de Cooperación del MRREE	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	César Ferrer	Director Gral. del Área para Asuntos de	Nacional	Público

			Frontera del MRREE		
URUGUAY	Montevideo	Mauricio Guarinoni	Director Nacional de Gestion Territorial	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Gabriela Rodríguez	Asesora de la DINAE	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Myriam Coitinho	Directora Gral. de Migraciones	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Carlos Sasías	Subcomisario de la Dirección Gral. de Migraciones	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Jorge Setelich	Subsecretario del MTOP	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Alba Goycochea	Encargada de Misión de OIM	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	María Elena Lournaga	Coordinadora del Proyecto “Fronteras en Acción”	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Pedro Schinca	Director de la Unidad Asesora de Relaciones Internacionales del MIDES	Nacional/Regional	Público
URUGUAY	Montevideo	Pablo Tailanián	Area de Migraciones y Frontera del Ministerio de Salud Pública	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Jorge Méndez	Jefe de Departamento de Servicios Inspectivos, Dirección Gral. de Migraciones	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Jorge Camaño	Director Nacional de Hidrografía	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Javier Vidal	Sub Director General de la Dirección Gral. para el Área de Fronteras	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Liliam Kechichián	Ministra de Turismo del Uruguay	Nacional	Público

URUGUAY	Montevideo	Jorge Muiño	Director General para Asuntos Consulares y de Vinculación del MRREE	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Neris Corbo	Director Nacional de Paso de Frontera del Ministerio de Defensa del Uruguay	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Gabriela Chiparelli	Subdirectora General de la Dirección Nacional de Migraciones	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Álvaro Coronel	Asesor / Coordinador MERCOSUR en el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Carlos Fagetti	Director Nacional de Turismo	Nacional / Regional	Público
URUGUAY	Montevideo	Silvio Ríos	Representante de Artigas	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Alfredo Fratti	Representante de Cerro Largo	Nacional	Público
URUGUAY	Montevideo	Jorge Pouy	Sub Director de Frontera del MRREE	Nacional	Público
URUGUAY	Cerro Largo	Sergio Botana	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Cerro Largo	Teresita Pírez	Directora de Museos	Departamental	Público
URUGUAY	Cerro Largo	Ari Ney Sorondo	Director del Área Internacional de la Intendencia de Cerro Largo	Departamental /regional	Público
URUGUAY	Cerro Largo	Lucy Larrosa	Profesora – Coordinadora del Proyecto Mirada Ciudadana	Local	Público
URUGUAY	Cerro Largo	Eduardo Núñez Guarendiain	Director de Turismo de la Intendencia de Cerro Largo	Departamental	Público

URUGUAY	Río Branco	Christian Morel	Prefeito	Local	Público
URUGUAY	Río Branco	Sergio Ribeiro dos Santos	Cónsul de Brasil	Local	Público
URUGUAY	Río Branco	Richard Mello	Comisario de la 3ª. Seccional Policial	Local	Público
URUGUAY	Rivera	Marne Osorio	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Francisco Centurión	Gerente de la Agencia de Desarrollo	Departamental	Público-Privado
URUGUAY	Rivera	Ariel Pereira	Presidente de la Agencia de Desarrollo	Departamental	Público - Privado
URUGUAY	Rivera	Sandra Garate Jara	Directora UTU	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Marcelo Ubal	Referente Territorial UTEC	Regional	Público
URUGUAY	Rivera	Julio Piastre - Enrique da Rosa	Centros MEC	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Helio Rodríguez	Director Departamental de MIDES	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Alejandro Berton	Dir. Gral. de Desarrollo y Medio Ambiente	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Ana Paula Alonso	Relaciones Internacionales de la Intendencia Departamental de Rivera	Departamental y Regional	Público
URUGUAY	Rivera	Santiago Estévez	Unidad de Desarrollo de la Dirección de Desarrollo y Medio Ambiente de la Intendencia de Rivera	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Enrique Sarquiz	Tesorero de la Asociación Comercial Industrial de Rivera	Departamental	Privado

URUGUAY	Rivera	Rodrigo Vargas	Director de la División de Estrategias y Articulación Regional de la Intendencia de Rivera	Departamental y Regional	Público
URUGUAY	Rivera	Abilio Briz	Secretario General de la Junta Departamental de Rivera	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Enrique Da Rosa	Dirigente del Plenario Intersindical de Rivera del PIT-CNT	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Rudá Gonzales Seferin	Cónsul de Brasil en Rivera	Internacional	Público
URUGUAY	Rivera	Aida Gonzalvez	Directora Departamental de Salud	Departamental	Público
URUGUAY	Rivera	Richard Sander	Secretario General de la Intendencia	Departamental	Público
URUGUAY	Rocha	Aníbal Pereyra	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Treinta y Tres	Dardo Sánchez	Intendente	Departamental	Público
URUGUAY	Treinta y Tres	Luis Pereira	Director de Desarrollo Económico y Turismo de la Intendencia	Departamental	Público
URUGUAY	Treinta y Tres	Hermes Toledo	Delegado uruguayo de la Comisión mixta binacional para el desarrollo de la cuenca de la Laguna Merín	Nacional/ regional	Público
ESPAÑA y PORTUGAL	Vigo, España Porto, Portugal	Xoán Vázquez	Secretario General del Eixo Atlántico do Noroeste peninsular	Internacional	Público

2.4. Dificultades encontradas

Dificultades encontradas	Acciones tomadas
Retraso en la ejecución de algunas de las actividades del proyecto debido al cambio de las elecciones municipales de octubre de 2016 en Brasil.	Las nuevas autoridades tomaron posesión en enero de 2017. Sin embargo, se trató de coordinar el trabajo con los equipos técnicos de las prefeituras para poder mantener los avances ya construidos durante la gestión anterior.
Inundaciones en Zona de Triple Frontera Argentina, Brasil y Uruguay (mayo 2017).	Las entrevistas previstas se cancelaron y se realizaron contactos vía mail.
Planificación de eventos: sobreposición de eventos en territorio por temática y fechas.	Coordinaciones con agendas locales en búsqueda del mejor resultado.
Accesibilidad de los actores.	Se tuvo una actitud respetuosa que permitió encontrar dentro de las instituciones personas interesadas que finalmente facilitaron los contactos con los actores originalmente seleccionados.
Distancias (más de 1000 kilómetros de frontera).	Se optimizaron los recursos económicos para poder cubrir la mayor parte de la faja de frontera, aprovechando otros eventos en el territorio para contactar actores.
Dificultad para responder a todas las invitaciones recibidas. A partir de los 3 primeros eventos (Montevideo, São Gabriel y Artigas-Quaraí) el Observatorio fue invitado a diversos eventos en el territorio.	Se seleccionaron los eventos más relevantes para potenciar los resultados del Proyecto.

3. Conclusiones y Reflexiones Finales

Teniendo en cuenta las tendencias mundiales en la cooperación internacional y considerando la clasificación de Uruguay –país pequeño– como un país de renta alta y Brasil como un país de renta media alta –país grande–, este proyecto viene a demostrar una vez más, la importancia de mantener los fondos de cooperación en los países en vías de desarrollo, más aún cuando se trata de fortalecimiento de capacidades institucionales, fomento de la integración regional y la complementariedad productiva, dado que en el caso de esta iniciativa en particular, la ubicación geográfica del proyecto abarca en Uruguay los indicadores socioeconómicos más deprimidos del país.

Asimismo, la ejecución del proyecto pone de manifiesto la importancia del tema Fronterizo para los distintos niveles de gobiernos en ambos países, a tales efectos uno de los resultados más valiosos a capitalizar por las instituciones financiadoras del Observatorio es la construcción del mapa de actores relevantes en una frontera de más de 1000 kilómetros de longitud, que resulta imprescindible a la hora de poder abordar las problemáticas fronterizas y trabajar en la construcción de soluciones sustentables en el territorio.

La frontera –aún con limitantes– resuelve los temas propios de la vecindad, genera normas nuevas e impulsa la actualización de otras en base a las dinámicas diferenciadas que forman parte del territorio fronterizo. El Observatorio, en su rol de actor externo, percibió claramente que el éxito del trabajo en la Frontera está fundamentado en la confianza de los actores públicos y privados, a través del diálogo y el procesamiento de demandas de una agenda dinámica, creativa y en permanente renovación.

En este sentido es importante resaltar la importancia que tiene el apoyo a nivel nacional de las políticas generadas a nivel local, para potenciar los resultados positivos e impulsar la construcción de buenas prácticas locales de coordinación binacional transfronteriza que sirvan como base para la generación de política pública desde el territorio en cuestión.

Por otra parte, cabe resaltar que el equipo del Observatorio recolectó un grupo de demandas y oportunidades que permitirán el desarrollo de iniciativas en el área de salud, patrimonio histórico-cultural, fortalecimiento institucional local, infraestructura, integración productiva, entre otros.

Finalmente, el Observatorio de Fronteras visualizó que las oportunidades de desarrollo de políticas públicas transfronterizas son fundamentales para contrarrestar no solamente las situaciones coyunturales, sino también para generar acciones en pos del desarrollo integral de la faja de frontera. El territorio objetivo cuenta con infinidad de necesidades, pero también de posibilidades de desarrollo en infraestructura, encadenamiento productivo, coordinación de políticas públicas, complementariedad en la prestación de servicios de salud, intercambio y trabajo conjunto en educación, movilidad de personas, entre otros.

4. Reporte Financiero

El reporte financiero se encuentra en adjunto en la carpeta “Reporte Financiero” del siguiente enlace:

https://drive.google.com/drive/folders/1QRvSy_mReZaSRQwYcZZT_QzX5F-JtUL2?usp=sharing

5. Anexos

Todos los anexos de este informe e informaciones adicionales, documentos y memoria del proyecto, se encuentra en la carpeta “Informe final y memoria del Observatorio” a la cual se accede a través del siguiente enlace:

https://drive.google.com/drive/folders/1QRvSy_mReZaSRQwYcZZT_QzX5F-JtUL2?usp=sharing