

*Fortalecimiento de la descentralización política y el  
desarrollo territorial con equidad*

CONGRESO DE  
INTENDENTES

UNION EUROPEA



**CONGRESO  
DE INTENDENTES**



UNIÓN EUROPEA



# OBJETIVOS

Objetivo General: Contribuir al fortalecimiento de la descentralización política y al desarrollo económico sostenible en Uruguay con equidad territorial.

Objetivo específico: Mejoras las capacidades de los gobiernos departamentales y los municipios para realizar aportes al proceso de descentralización, la gestión y el impulso del desarrollo económico local



## RESULTADOS

R1. Eje generación de información, conocimientos y capacitación.

1.1. Instituto de Estudios y Formación para los gobiernos subnacionales creado y ejecutando acciones de formación.

1.2 Investigaciones y estudios sobre temas de la descentralización

R2. Eje diálogo político y apoyo a la transición

2.1 Mecanismo de debate y diálogo político y social sobre temas de descentralización en el país desarrollado e implementado.

2.2 Mecanismo de apoyo a la transición de los gobiernos departamentales y municipales entrantes y salientes desarrollado.

R3. Fondo semilla para financiar proyectos de desarrollo territorial con foco en el desarrollo económico productivo, con criterios de sustentabilidad y enfoque de género en ejecución.



## RESULTADOS

---

INSTITUTO

---

19 TALLERES

---

20 DIALOGOS Y EVENTOS

---

6 PUBLICACIONES

---

6 INVESTIGACIONES

---

19 PROYECTOS

---

3 ACCIONES DE VISIBILIDAD

---

TAREAS DEL PROYECTO

EQUIPO DE  
GESTION  
COTIDIANA

Estructura técnica  
articulada a la estructura  
política. Fortalecimiento  
institucional para  
diversas acciones.

Coordinador

Asistente Técnico

Comunicador

Administrativo 1

Administrativo 2

Apoyo Web

Apoyo Instituto

Tres referentes

# GOBERNANZA INTERNA



A cargo de la Mesa del CI



Presidente dará seguimiento, asistido por el Coordinador



Instituto – Gobernanza, Direccion y Consejo Consultivo-



Link con el dia a dia del CI, Consejeros, Asesores.



Mesa de Seguimiento y estrategia. Definir forma de funcionamiento y forma de participación de actores. Cometido: aprobar los planes de acción anuales, validar y aprobar procesos de contratación claves y realizar recomendaciones.

Dirigido por la institucionalidad del CONGRESO DE INTENDENTES

UNION EUROPEA

PLENARIO DE MUNICIPIOS

AGENCIA NACIONAL DE DESARROLLO – ANDE – OPP?

Asistido por Coordinador y equipo técnico

# GOBERNANZA DEL PROYECTO

# TRES AREAS DE TRABAJO



INSTITUTO DE ESTUDIOS  
Y FORMACION



DIALOGOS-TRANSICION



PROYECTOS





# INSTITUTO

Información  
para toma de  
decisiones

Asesoramiento  
para planes,  
proyectos,  
programas,  
propuestas

Investigación y  
estudios

Formación a  
equipos y  
funcionarios



# INSTITUTO ACCIONES INTERNAS

Creación formal

Consejo de Dirección

Consejo Consultivo

Equipo de Trabajo

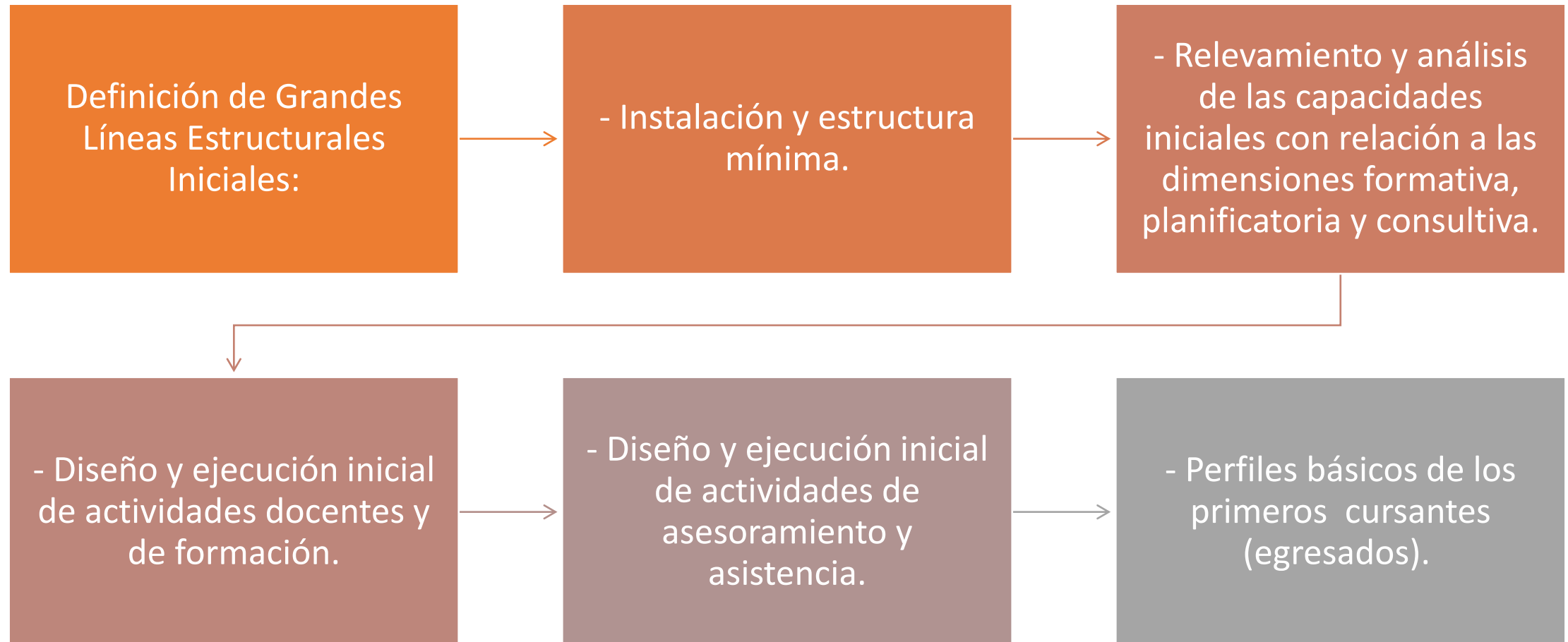
Institucionalidad

Creación de condiciones para funcionamiento

Sustentabilidad: financiamiento interno

Rendición de cuentas a Intendentes

# ACCIONES INICIALES INSTITUTO



---

Grupo de Trabajo

---

Gobernanza

---

Hoja de ruta

---

Diseño – Fernandez de Losada

---

Consejo Consultivo

---

Convocatoria profesores e investigadores

---

Alianzas

# Acciones iniciales

- Investigación
  - Recursos financieros
  - Sustentabilidad presupuestal – Sistema de transferencias
  - Sostenibilidad fiscal – Capacidad de cobro
  - Analisis recursos genuinos
    - Contribucion inmobiliaria
    - Normativa sobre tasas
    - Plusvalía inmobiliaria en relación al ordenamiento territorial
- Articulación multinivel
  - Como mejorar, modalidades, negociación, presupuestos



# DIALOGOS- TRANSICION

## DIALOGOS

- Focos en Descentralizacion y Desarrollo Economico Local
- Insumos del Instituto y de socios academicos y de consultoria
- Mayormente luego del ciclo electoral aunque con alguno antes

## TRANSICION

- Equipo de trabajo terminando propuesta
- Diálogos
- Capacitación
- Asistencia técnica
- Multinivel
- Espacios regionales
- Alianza con ANDE que cofinancia
- Dialogo con OPP



PROYECTOS

---

Fondo concursable (fondo semilla) 19

---

Destinado a Municipios en articulación con políticas departamentales y nacionales

---

Foco en DEL

---

Con alianzas. ANDE, en sistema de fideicomiso.

---

Convocatoria abierta, evaluación transparente, evaluadores externos

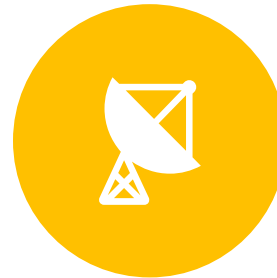
---

Alimentados y alimentadores de Diálogos, Investigaciones, etc.

# COMUNICACION



Estrategia



Plan de comunicación  
de actividades – Incluye  
redes



Apropiación y  
participación



Acciones transversales  
(ej. Lanzamiento)





# GENERO

Enfoque integral

Herramientas específicas

En cada actividad



Institucionalización

Asociativismo

Plenario de Municipios

Valor  
agregado



# CRONOGRAMA

36 meses a partir de abril 2019

Inicia con Instituto

Diálogos

Transición

Diálogos

Formación

Diálogos

Investigaciones

Proyectos

Formación



# REPORTES-EVALUACIONES-SISTEMATIZACION



**Implementación de Sistema de Monitoreo y Evaluación**



**Documentación, registro, informes.**



**Se debe hacer un Plan de Monitoreo y Evaluación**

Herramientas  
Estructura organizacional  
Relevamientos y sistematización



**Se integra a los documentos y requerimientos del contrato**



**Evaluación intermedia (segundo semestre 2020)**



**Evaluación final (Impacto y procesos), durante 2022.**



# SUSTENTABILIDAD



Financiera



Institucional



Política



ALIANZAS

Nacionales

Internacionales